

Steering Committee 2025

第2回 ステアリングコミッティ成果報告会

組織変革を実現する ミドルマネジメント(部長・本部長職)の 役割・機能・開発の在り方とは

日揮ホールディングス株式会社
花田 琢也

組織運営の高難易度化により、ミドルマネジメントには
組織や人の変革だけでなく、
将来的に経営の舵取りへの参画も求められます。

- ・あるべきミドルマネジメント像とは?どのように選ぶのか?
- ・どのような役割・機能を担ってもらうのか?
- ・抜擢や降格等の仕組みづくりはどうすべきか?
- ・そのために行う人的投資とは?

今回、部長の役割を再定義し「管理職分業」を行った
日揮ホールディングス花田専務を座長に迎え、研究会を発足。
真の課題を究明し、検討した具体的な打ち手について
各社CHROよりお伝えいたします。

当日は、参加者同士のディスカッションや
質疑応答の時間もごさいます。
ぜひ奮ってご参加ください。

丸紅株式会社
鹿島 浩二

オリエックス生命保険株式会社
石田 雅彦

東 由紀

コカ・コーラボトラーズ
ジャパン株式会社

フシロテック
専修大学(商学部)特任教授
須東 朋広

エフコンセンダー株式会社
三宅 浩四郎

ビジネスコーチ株式会社
山本 佳孝

2025
3.6 木

開始 17:00~

会場 ビジネスコーチ株式会社
12階 コーティングスペース

ご参加対象

経営人材/次世代経営人材育成をご担当する人的投資責任者ならびに、
課題感をお持ちの人事責任者、CHROの方々

Speakers 登壇者



花田 琢也

Hanada Takuya

日揮ホールディングス株式会社
専務執行役員 CHRO



鹿島 浩二

Kashima Koji

丸紅株式会社
常務執行役員 CHRO



石田 雅彦

Ishida Masahiko

オリックス生命保険株式会社
執行役員 人事・総務本部管掌
兼 コンプライアンス部管掌



東 由紀

Higashi Yuki

コカ・コーラ
ボトラーズジャパン株式会社
執行役員 最高人事責任者
兼 人事・総務本部長
コカ・コーラ
ボトラーズジャパン
ベネフィット株式会社
代表取締役社長



三宅 浩四郎

Miyake Koshiro

エゴンゼンダー株式会社
コンサルタント



山本 佳孝

Yamamoto Yoshitaka

ビジネスコーチ株式会社
専務取締役
多摩大学大学院MBA客員教授



須東 朋広

Sudo Tomohiro

専修大学（商学部）特任教授

Timetable

タイムテーブル

16:30~	開場
17:00~18:40	ご挨拶/各社発表
18:40~19:10	グループディスカッション
19:10~20:00	質疑応答 & パネルディスカッション

Access Map

アクセスマップ

会場 **ビジネスコーチ株式会社** 12階コーチングスペース

〒105-0003 東京都港区西新橋1丁目7番14号 京阪神虎ノ門ビル 12階

交通 東京メトロ銀座線 虎ノ門駅1出口から徒歩2分
東京メトロ千代田線/日比谷線/丸ノ内線 霞ヶ関駅C3出口から徒歩4分
都営三田線 内幸町駅A3出口から徒歩4分
JR 新橋駅日比谷口から徒歩6分